



СПОРТ ТОТО

**ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ
„БЪЛГАРСКИ СПОРТЕН ТОТАЛИЗАТОР“**

СТРАТЕГИЯ

ЗА

УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА

В ДП БЪЛГАРСКИ СПОРТЕН ТОТАЛИЗАТОР

ЗА ПЕРИОДА 2018 - 2020

София, 2018 г.

СЪДЪРЖАНИЕ

1. ВЪВЕДЕНИЕ	3
2. ОБЩ ПРЕГЛЕД НА ПРОЦЕСА ПО УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА В ДП БЪЛГАРСКИ СПОРТЕН ТОТАЛИЗАТОР.....	4
2.1 Дефиниции	4
2.1.1 Управление на риска	4
2.1.2 Риск	4
2.1.3 Риск апетит	5
2.2 Роли и отговорности	5
2.2.1 Ръководство на ДП БСТ	5
2.2.2 Ръководители на структурни звена	5
2.2.3 Служители	5
2.2.4 Вътрешен одит	6
3. ПРОЦЕС ПО УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА	6
3.1. Определяне на целите	7
3.2. Идентифициране на рисковете	7
3.3. Анализ и оценка на риска	8
3.3.1. Подбор на действията в съответствие с оценката на риска.....	9
3.3.2. Разработване на контролни дейности	10
3.4. Реакция на риска.....	11
4. ДОКУМЕНТИРАНЕ	11
5. МОНИТОРИНГ	12

„Когато процесът по управление на риска се извършва по правилен начин той често остава незабелязан.

Когато организацията бъде изправена пред негативно събитие, за което не е подготвена, тогава негативните последици могат да бъдат значителни.

1. ВЪВЕДЕНИЕ

Настоящата Стратегия за управление на риска на Държавно предприятие Български спортен тотализатор /ДП БСТ/ за периода 2018 г. - 2020 г, е разработена на основание чл. 12, ал. 3 от Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС), съгласно който ръководителите на организацията отговарят за управлението на рисковете и утвърждават стратегия, която се актуализира на всеки три години или при настъпване на съществени промени в рисковата среда, като контролните дейности, целящи намаляването на риска, се анализират и актуализират най-малко веднъж годишно.

При разработване на Стратегията са взети предвид Насоките за въвеждането на управлението на риска в организациите от публичния сектор и Методическите насоки по елементите на финансовото управление и контрол, издадени от Министъра на финансите, на основание чл. 17, ал. 1 от ЗФУКПС.

Стратегията за управление на риска е документ, който подпомага ДП БСТ при постигане на неговите цели и приоритети чрез регламентиране на механизмите за управлението на риска при осъществяване на дейността му.

Управлението на риска е цялостен, структуриран, последователен и непрекъснат процес интегриран в дейността на ДП БСТ, при който се идентифицират, оценяват и контролират потенциални събития или ситуации, които биха повлияли негативно върху постигането на целите на предприятието, и за които се предприемат подходящи решения.

Въвеждането на ефективен процес по управление на риска е сложен, комплексен и продължителен процес, който е сред приоритетите на ДП БСТ и изисква широка подкрепа, както от ръководството, така и от всички служители.

Целите на Стратегията за управлението на риска на ДП БСТ са свързани с:

- изграждане на разбиране за процеса по управление на риска на всички нива в БСТ;
- изграждане на организационна култура по отношение на управлението на риска и на отговорност, свързана с управлението на риска на всички нива в ДП БСТ;
- обхващане на всички ри.скове и на тяхното добро управление в рамките на риск апетита приет от ДП БСТ.
- Прилагането на Стратегията ще осигури постигането на следните резултати:
 - усъвършенстване на управленския процес в ДП БСТ;
 - идентифициране на рисковете, които могат да засегнат законосъобразното, ефективно и икономично протичане на дейностите и постигането на целите и приоритетите на ДП БСТ;
 - повишено съзнание на ръководството и на служителите за управление на риска и фокусиране върху ключови рискови области в дейността на ДП БСТ;
 - определяне и прилагане на адекватни и ефективни контролни механизми;
 - идентифициране на ролята и отговорностите на участниците в процеса по управление на риска.
- Стратегията има постоянен характер и следва да бъде актуализирана при:
 - необходимост;
 - при настъпване на съществени промени в рисковата среда;
 - или най-малко на всеки три години.

Контролните дейности, целящи намаляването на риска, ще се анализират най-малко веднъж годишно.

2. ОБЩ ПРЕГЛЕД НА ПРОЦЕСА ПО УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА В ДП БСТ

Управлението на риска, в ДП БСТ, е динамичен процес, който следва да осигурява добро разбиране на потенциалните заплахи, действия и/или събития, които могат положително или отрицателно да повлияят на способността на ДП БСТ да постигне своите цели, както и навременното им идентифициране, предприемане на подходящи действия за управление, наблюдение и докладване.

2.1. Дефиниции

2.1.1. Управление на риска

Дефиницията за управлението на риска се съдържа в чл. 12, ал. 2 на ЗФУКПС - „Управлението на риска включва идентифициране, оценяване и контролиране на потенциални събития или ситуации, които могат да повлияят негативно върху постигане целите на организацията, и е предназначено да даде разумна увереност, че целите ще бъдат постигнати", и се доразвива в Методическите насоки по елементите на финансовото управление и контрол – „Управление на риска е процесът по идентифициране, оценяване и мониторинг на рисковете, които могат да повлияят върху постигане на целите на организацията и въвеждането на необходимите контролни дейности, с цел ограничаване на рисковете до едно приемливо равнище".

2.1.2 Риск

Съгласно § 1, т. 5 от Допълнителните разпоредби на ЗФУКПС – „Риск" е